



**FAKULTA  
INFORMAČNÍCH  
TECHNOLOGIÍ  
ČVUT V PRAZE**

**Strategický záměr  
vzdělávací a vědecké,  
výzkumné, vývojové,  
inovační a další  
tvůrčí činnosti  
FIT ČVUT v Praze**

**na období do roku  
2020**

## Obsah

1. Preambule	4
2. Východiska Dlouhodobého záměru	4
3. Prioritní cíle	5
3.1 PRIORITNÍ CÍL 1: Zajišťování kvality	5
3.2 PRIORITNÍ CÍL 2: Diverzita a dostupnost	5
3.3 PRIORITNÍ CÍL 3: Internacionalizace	5
3.4 PRIORITNÍ CÍL 4: Relevance	5
3.5 PRIORITNÍ CÍL 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace	5
3.6 PRIORITNÍ CÍL 6: Rozhodování založené na datech	5
3.7 PRIORITNÍ CÍL 7: Efektivní financování	5
4. Naplnění prioritních cílů	6
4.1 PC1: Zajišťování kvality	6
4.1.1 Zaměřit se na rozvíjení systémů vnitřního řízení kvality	6
4.1.2 Udržovat a rozvíjet kvalitu vzdělávací činnosti	6
4.1.3 Podporovat vzájemnou spolupráci kateder a pracovišť FIT, dalších součástí ČVUT a vnějších aktérů	6
4.1.4 Klást důraz na skutečný výkon činností a jejich výsledky před důrazem na formální nároky	6
4.1.5 Zlepšit podmínky pro výuku splňující požadavky průmyslu a praxe	7
4.1.6 Zlepšit podmínky pro výuku spojenou s tvůrčí činností	7
4.1.7 Zlepšit informovanost o činnostech FIT	7
4.2 PC2: Diverzita a dostupnost	8
4.2.1 Poskytovat informace o studiu veřejnosti	8
4.2.2 Odstraňovat bariéry a usnadnit přístup znevýhodněných studentů ke vzdělání na FIT	8
4.2.3 Poskytovat kvalitní poradenské služby v otázkách studia, profesní kariéry, osobní a sociální situace a dalších	8
4.2.4 Cíleně vyhledávat nadané studenty a rozvíjet jejich schopnosti	8
4.2.5 Rozvíjet systémy elektronických studijních opor se zohledněním vzdělávání specifických skupin studentů	8
4.2.6 Podporovat a dále rozvíjet program celoživotního vzdělávání	9
4.2.7 Vyvinout tlak na zvýšení kvality vzdělání za účelem zlepšení uplatnění absolventů FIT na trhu práce	9

<b>4.3 PC3: Internacionalizace</b>	<b>9</b>
4.3.1 Realizovat zahraniční studijní pobyty studentů a pracovníků	9
4.3.2 Hlouběji integrovat zahraniční členy akademické obce do jejího života	9
4.3.3 Podporovat internacionalizaci FIT na úrovni vzdělávací i tvůrčí činnosti	9
<b>4.4 PC4: Relevance</b>	<b>10</b>
4.4.1 Rozvíjet jazykové dovednosti a další kompetence zaměstnanců a budoucích absolventů	10
4.4.2 Zintenzivnit zapojení relevantních aktérů do hodnocení činností FIT	10
4.4.3 Podporovat tvůrčí činnost reagující na regionální i globální problémy	10
4.4.4 V rámci vnitřního zajišťování kvality činností zajišťovat další podporu činností pracovníků FIT	10
<b>4.5 PC5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace</b>	<b>11</b>
4.5.1 Zaměřit pozornost na excelentní výzkum	11
4.5.2 Posilovat infrastruktury vědy a výzkumu FIT do mezinárodních sítí	11
4.5.3 Zvyšovat kompetence akademické obce v rámci transferu poznatků a technologií	11
4.5.4 Rozvíjet strategickou spolupráci s vnějšími partnery	11
4.5.5 Navyšovat kapacity pro komercializaci poznatků a technologií	12
<b>4.6 PC6: Rozhodování založené na datech</b>	<b>12</b>
4.6.1 Rozhodování a řízení na FIT bude založeno na relevantních datech	12
4.6.2 Rozvíjet informační systémy směřující ke zvýšení efektivity a transparentnosti řízení na FIT	12
4.6.3 Rozhodování a řízení na FIT bude založeno na relevantních datech	12
<b>4.7 PC7: Efektivní financování</b>	<b>13</b>
4.7.1 Zefektivnění financování a řízení FIT	13
4.7.2 Rozvoj kapacit FIT pro vzdělávací a tvůrčí činnost	13

## 1. Preambule

Fakulta informačních technologií ČVUT v Praze (dále jen „FIT“) vznikla jako osmá fakulta ČVUT dne 1. 7. 2009 rozhodnutím Akademického senátu ČVUT na návrh rektora, po splnění všech náležitostí daných zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon“).

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, a další tvůrčí činnosti FIT na období 2016–2020 (dále jen „DZ FIT“) vychází z následující vize FIT:

FIT chce nadále být:

- mezinárodně uznávanou fakultou ve vzdělávací, vědecké, výzkumné, inovační a další tvůrčí činnosti, otevřenou modernímu stylu spolupráce, se zaměřením na informační a komunikačních technologie, poskytující kvalitní technické vzdělání v hlavních oborech informatiky na všech třech úrovních terciárního vzdělávání, poskytující vyvážený poměr teoretických základů a inženýrsko-technických disciplín s dostatečnou mírou projektové výuky a volitelnosti umožňující potřebnou individuální profilaci studentů;
- fakultou realizující výzkumnou a vývojovou činnost na špičkové úrovni, srovnatelnou s předními evropskými výzkumnými inženýrskými fakultami;
- institucí všestranně spolupracující s předními průmyslovými, podnikatelskými, výzkumnými a rozvojovými institucemi a veřejnou a státní správou, zohledňující optimalizaci profilů absolventů ve spolupráci s partnerskými organizacemi;
- moderní a efektivně řízenou organizací s vysokými standardy kvality všech svých činností s motivačním, náročným, přívětivým a kolegiálním prostředím pro studenty a zaměstnance.

## 2. Východiska Dlouhodobého záměru

DZ FIT vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016–2020, který je klíčovým strategickým dokumentem Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy, a z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti ČVUT v Praze na období 2016–2020 (dále DZ ČVUT). Navazuje na Dlouhodobý záměr vzdělávací, vědecko-výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti FIT ČVUT v Praze pro období 2010–2014. DZ FIT plní funkci strategického záměru fakulty podle zákona ve znění novelizovaném k 1. 9. 2016.

## **3. Prioritní cíle**

### **3.1 PRIORITNÍ CÍL 1: Zajišťování kvality**

FIT bude i nadále věnovat pozornost plnění kritérií kvality ve všech oblastech svého zaměření. Toho bude dosahovat zejména kompetentním strategickým řízením, personálním zajištěním, efektivními vnitřními mechanismy zajišťování kvality, profilací studijních programů a poskytováním srozumitelných informací navenek.

### **3.2 PRIORITNÍ CÍL 2: Diverzita a dostupnost**

FIT bude nadále umožnit přístup ke vzdělání všem studentům s dostatečnými znalostmi, dovednostmi a kompetencemi, bez ohledu na jejich sociální a ekonomické zázemí, věk, národnost, náboženství, pohlaví, předchozí vzdělávací či profesní zkušenost nebo zvláštní potřeby způsobené zdravotními či jinými obtížemi.

### **3.3 PRIORITNÍ CÍL 3: Internacionalizace**

FIT je otevřenou fakultou s mezinárodními vazbami, které bude v následujícím období ještě více prohlubovat, zejména zapojováním se do vzdělávací činnosti (double degree), výzkumných týmů, do mezinárodních konsorcií a vědeckých programů.

### **3.4 PRIORITNÍ CÍL 4: Relevance**

FIT bude v rámci činnosti klást i nadále důraz na reflexi společenského vývoje, nejnovějších vědeckých a technologických poznatků, jakož i potřeb vnějších aktérů. Toho bude dosahovat rozvojem kontaktů s partnery na všech úrovních, s absolventy, zaměstnavateli, dalšími institucemi, veřejnou správou i neziskovou sférou.

### **3.5 PRIORITNÍ CÍL 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace**

FIT bude usilovat o posilování své vědecké, výzkumné, inovační a další tvůrčí činnosti, s důrazem na kvalitu dosahovaných výsledků a podporu budování excelentních týmů i související infrastruktury. FIT bude usilovat o uplatnění výsledků tvůrčí činnosti v praxi, včetně komercializace duševního vlastnictví vzniklého na fakultě.

### **3.6 PRIORITNÍ CÍL 6: Rozhodování založené na datech**

FIT bude prostřednictvím provozování moderních informačních systémů usilovat o shromažďování spolehlivých a relevantních dat, které jsou základem efektivního a racionálního řízení. Součástí přístupu fakulty je i zajištění dostatečných kompetencí všech zaměstnanců, kteří budou informační systémy efektivně využívat.

### **3.7 PRIORITNÍ CÍL 7: Efektivní financování**

FIT bude i nadále stabilní, transparentní a efektivně řízenou fakultou. Bude efektivně hospodařit se všemi finančními prostředky získanými z různých zdrojů. Výzvou pro nadcházející období bude výrazné zapojení fakulty do budoucích dotačních titulů, jakož i usilování o získání prostředků z doplňkové činnosti.

## 4. Naplnění prioritních cílů

Naplnění jednotlivých prioritních cílů (PC) bude realizováno prostřednictvím řady dílčích opatření a úkolů:

### 4.1 PC1: Zajišťování kvality

#### 4.1.1 Zaměřit se na rozvíjení systémů vnitřního řízení kvality

- a) klást důraz na kvalitu uchazečů o studium, studentů, doktorandů, akademických pracovníků i ostatních zaměstnanců
- b) motivovat studenty, aby nebyli jen pasivními příjemci vzdělání, ale aktivně ho rozvíjeli a zapojovali se do aktivit kateder a fakulty
- c) rozvíjet vnitřní kontrolní mechanismy a systematicky vytvářet a zdokonalovat mechanismy hodnocení kvality všech činností FIT

#### 4.1.2 Udržovat a rozvíjet kvalitu vzdělávací činnosti

- a) udržovat aktuálnost vyučovaných předmětů i jednotlivých přednášek, revidovat a neustále je aktualizovat s ohledem na nové směry a technologie
- b) využívat moderní technologie a zapojovat je do výuky
- c) poskytovat kvalitní konzultace vůči studentům
- d) usilovat zejména o double-degree a jiné relevantní programy s kvalitními zahraničními univerzitami

#### 4.1.3 Podporovat vzájemnou spolupráci kateder a pracovišť FIT, dalších součástí ČVUT a vnějších aktérů

- a) posilovat autonomii kateder FIT a podporovat jejich vzájemnou spolupráci
- b) podporovat vzájemnou spolupráci fakult ČVUT, zejména při řešení projektů nebo výzkumných úkolů, a provozování společných laboratoří (např. SAGElab)
- c) prohlubovat spolupráci s průmyslem a dalšími vnějšími aktéry, za účelem rozšíření personálních i materiálních kapacit, jakož i zvýšení míry praktických zkušeností studentů a akademických pracovníků FIT
- d) spolupracovat s vnějšími aktéry na rozšiřování možností pracovního uplatnění studentů a absolventů FIT nabízením vhodných pracovních pozic (individuální inzerce, kariérní dny atd.)
- e) sjednotit a dále rozvinout systémy partnerství, sponzorství a smluvního výzkumu
- f) provozovat portál spolupráce s průmyslem

#### 4.1.4 Klást důraz na skutečný výkon činností a jejich výsledky před důrazem na formální nároky

- a) sledovat nejen formální kritéria (počty publikací, výstupů vědeckovýzkumné činnosti nebo kvalifikační strukturu akademických pracovníků), ale i metody hodnocení kvality samotného výkonu činností

- b) revidovat a institucionalizovat systém tzv. započítatelných hodin dle potřeb kateder a fakulty s tím, že měl zachycovat pedagogickou, vědeckovýzkumnou a rozvojovou činnost pro katedru/fakultu
- c) zavést motivační systém pro výkon činností akademických pracovníků (motivace k tvůrčí činnosti, k přípravě projektů, k vytváření vědeckých týmů)

#### **4.1.5 Zlepšit podmínky pro výuku splňující požadavky průmyslu a praxe**

- a) vytvářet a upevňovat vazby na potenciální zaměstnavatele absolventů
- b) reflektovat požadavky praxe a promítat je do vzdělávacího procesu (vznik nových a revize starých předmětů, přednášek, promítání změn do akreditace)
- c) rozvinout a podporovat praktickou výuku v laboratořích a v odborných pracovištích,
- d) posilovat praktické dovednosti studentů, zvyšovat jejich připravenost pro praxi a vést je k samostatnosti a schopnosti rozhodování, pokračovat v praktických vzdělávacích a motivačních opatřeních

#### **4.1.6 Zlepšit podmínky pro výuku spojenou s tvůrčí činností**

- a) sledovat možnosti vzniku nových specializovaných pracovišť včetně nových kateder a ty aktivně podporovat (např. katedra informační bezpečnosti)
- b) pokračovat v budování laboratoří FIT, zejména využitím prostředků operačních programů (např. laboratoře zpracování obrazu, laboratoře inteligentních vestavných systémů, laboratoř virtuální reality)
- c) modernizovat přístrojovou techniku, hardware a další infrastrukturu FIT, v maximální možné míře s využitím prostředků operačních programů,
- d) reflektovat společenskou poptávku pro konkrétní potřeby trhu práce a praxe
- e) usilovat o rozšiřování užívaných prostor pro vzdělávací a tvůrčí činnost FIT

#### **4.1.7 Zlepšit informovanost o činnostech FIT**

- a) propagovat fakultu a šířit povědomí o její kvalitě a prestižnosti a v této souvislosti nadále posilovat PR oddělení o odborníky na moderní korporátní komunikaci a marketing
- b) vytvořit moderní webovou prezentaci FIT
- c) rozvíjet komunikaci prostřednictvím moderních technologií a sociálních sítí
- d) podporovat stmelující aktivity a sounáležitost s fakultou, zintenzivnit vytváření pozitivního povědomí o činnostech FIT, nejen směrem k uchazečům o studium, ale také vůči současným studentům a zaměstnancům, jakož i odborné i laické veřejnosti
- e) rozvíjet systém komunikace a budoucí spolupráce s absolventy FIT
- f) posilovat tzv. třetí roli univerzit pořádáním akcí nejen pro studenty a zaměstnance, ale i pro odbornou i laickou veřejnost (odborné konference, informatické večery, kariérní dny apod.)
- g) vyjadřovat se k veřejným a odborným tématům

## **4.2 PC2: Diverzita a dostupnost**

### **4.2.1 Poskytovat informace o studiu veřejnosti**

- a) získávat zájemce o studium cílenou komunikací a soustavnou propagací FIT a jejích aktivit na veřejnosti (portál pro uchazeče, účast na specializovaných veletrzích, dny otevřených dveří, spolupráce se SŠ, praxe žáků SŠ)
- b) zintenzívnit kontakty se středními školami
- c) získávat ke studiu nadané žáky středních škol, zejména úspěšné řešitele předmětových soutěží
- d) organizovat kurzy a soutěže pro žáky středních škol k posílení jejich rozhodnutí k následnému studiu na FIT
- e) popularizovat informatiku, výzkum a tvůrčí činnost FIT na v médiích a na akcích pro veřejnost

### **4.2.2 Odstraňovat bariéry a usnadnit přístup znevýhodněných studentů ke vzdělání na FIT**

- a) monitorovat strukturu studentů a problémy, se kterými se potýkají při průchodu studiem
- b) rozvíjet podmínky umožňující studium osobám se specifickými vzdělávacími potřebami

### **4.2.3 Poskytovat kvalitní poradenské služby v otázkách studia, profesní kariéry, osobní a sociální situace a dalších**

- a) udržet úroveň poradenských a konzultačních služeb (včetně celoživotního vzdělávání – CŽV) pro veřejnost včetně potenciálních uchazečů o studium a zaměstnanců
- b) zavést vhodná opatření ke snížení studijní neúspěšnosti se současným zachováním kvality

### **4.2.4 Cíleně vyhledávat nadané studenty a rozvíjet jejich schopnosti**

- a) vytvářet a rozvíjet specializované kurzy, předměty i studijní obory pro nadané studenty,
- b) více zapojovat nadané studenty do vědecké a výzkumné práce na FIT
- c) zavést pravidla licencování školních autorských děl s motivačními odměnami pro autory-studenty
- d) podporovat motivační program talentovaných studentů (mimořádná stipendia, prospěchová stipendia, ceny děkana apod.)

### **4.2.5 Rozvíjet systémy elektronických studijních opor se zohledněním vzdělávání specifických skupin studentů**

- a) sjednotit technologickou a obsahovou úroveň kurzů v informačních systémech pro vzdělávání
- b) rozšiřovat přístup ke studijním materiálům pro studenty FIT



- c) aktivně podporovat možnosti dalšího vzdělávání nadaných studentů (nadstandardní jazykové kurzy, spolupráce s NTK, tlak na rozšiřování přístupu k elektronickým informačním zdrojům)

#### **4.2.6 Podporovat a dále rozvíjet program celoživotního vzdělávání**

- a) zpřehlednit a rozvinout nabídku kurzů celoživotního vzdělávání
- b) přiblížit úroveň benefitů účastníků kurzů CŽV benefitům studentů FIT

#### **4.2.7 Vyvinout tlak na zvýšení kvality vzdělání za účelem zlepšení uplatnění absolventů FIT na trhu práce**

- a) zachovat kontakty s absolventy FIT (soustavná informovanost o aktivitách FIT, pozvánky na společné akce, organizace setkání absolventů, systém benefitů pro absolventy)
- b) spolupracovat s významnými vnějšími aktéry – potenciálním zaměstnavateli
- c) spolu s partnery a sponzory FIT organizovat pravidelné kariérní dny
- d) sledovat a vyhodnocovat zaměstnanost absolventů FIT
- e) při přípravě akreditací zohledňovat i nároky a požadavky nutné pro výkon budoucích profesních oborů

### **4.3 PC3: Internacionalizace**

#### **4.3.1 Realizovat zahraniční studijní pobyty studentů a pracovníků**

- a) umožnit studentům účast na jedno nebo dvousemestrální mobilitě, zejména s využitím programu Erasmus+
- b) vytvořit studijní programy s významnými zahraničními univerzitami zejména jako double-degree programy
- c) podpořit výjezdy a dlouhodobé studijní pobyty pracovníků i studentů všech forem studia na přední zahraniční univerzity i vědecko-výzkumná pracoviště
- d) implementovat krátkodobé výjezdy do zahraničí jako součást studijních plánů studentů doktorského studijního programu
- e) technicky a materiálně podpořit cizojazyčnou výuku

#### **4.3.2 Hlouběji integrovat zahraniční členy akademické obce do jejího života**

- a) podporovat integraci zahraničních studentů i pedagogů do života FIT
- b) nabízet pozice hostujících profesorů zahraničním pracovníkům
- c) usilovat o přítomnost významných vědců, pedagogů a odborníků ze zahraničí na FIT
- d) podporovat krátkodobé stáže a přednáškové cykly významných odborníků,
- e) podporovat prohlubování jazykových znalostí všech členů akademické obce i dalších zaměstnanců

#### **4.3.3 Podporovat internacionalizaci FIT na úrovni vzdělávací i tvůrčí činnosti**

- a) zintenzívnit propagaci studia na FIT v zahraničí
- b) zjednodušit mechanismy přijímání ke studiu u studentů-samoplátců ze zahraničí

- c) podporovat spolupráci se zahraničními partnery pro projekty v rámci vzdělávací i tvůrčí činnosti

## **4.4 PC4: Relevance**

### **4.4.1 Rozvíjet jazykové dovednosti a další kompetence zaměstnanců a budoucích absolventů**

- a) podporovat další vzdělávání akademických i ostatních pracovníků a studentů, včetně zvyšování kompetencí v oblasti tzv. měkkých dovedností
- b) stimulovat studentské tvůrčí aktivity realizované mimo plnění studijních povinností
- c) implementovat metody projektového řízení ve všech strategických činnostech FIT
- d) usilovat o získání prestižních ocenění, např. HR Award

### **4.4.2 Zintenzivnit zapojení relevantních aktérů do hodnocení činností FIT**

- a) do hodnocení obsahu studia zapojit absolventy, zaměstnavatele i další odborné partnery
- b) podporovat účast FIT v regionálních projektech spolupráce (inovační projekty, smart cities apod.)

### **4.4.3 Podporovat tvůrčí činnost reagující na regionální i globální problémy**

- a) zohledňovat nejnovější trendy a potřeby v rámci tvůrčí činnosti (např. v oblasti informační bezpečnosti, ochraně osobních údajů apod.),
- b) zohledňovat regionální i globální problémy a promítat je do náplně výzkumných týmů

### **4.4.4 V rámci vnitřního zajišťování kvality činností zajišťovat další podporu činností pracovníků FIT**

- a) prohlubovat spolupráci s Národní technickou knihovnou a Ústřední knihovnou ČVUT
- b) podílet se na tvorbě kariérního řádu ČVUT a následně jej aplikovat na konkrétní podmínky FIT
- c) posilovat zastupitelnost vedoucích zaměstnanců
- d) rozvíjet personální politiku a práci se zaměstnanci
- e) podporovat otevřený přístup vedení fakulty a kateder vůči zaměstnancům
- f) soustavně zvyšovat úroveň mezd i zaměstnaneckých benefitů s cílem zvýšení prestiže FIT jakožto atraktivního zaměstnavatele
- g) zachovávat příjemnou pracovní atmosféru na FIT

## **4.5 PC5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace**

### **4.5.1 Zaměřit pozornost na excelentní výzkum**

- a) stimulovat zvyšování úrovně výzkumu na FIT s cílem dosažení statusu mezinárodně uznávaného vědeckého pracoviště
- b) zavést motivační programy vedoucí k zapojení pracovníků a doktorandů do prestižních výzkumných týmů
- c) průběžně vyhodnocovat a modifikovat motivační systém hodnotící výsledky ve vědě, výzkumu a inovacích
- d) podporovat mezinárodní spolupráci v rámci vědeckých projektů a dlouhodobé mezinárodní spolupráce
- e) zavést mechanismy, které vybraným akademickým pracovníkům umožní věnovat se výhradně vědě, výzkumu a inovacím
- f) zajistit metodickou a administrativní podporu žadatelům o granty
- g) spolupracovat se na projektech excelentního výzkumu realizovaných na ČVUT

### **4.5.2 Posilovat infrastruktury vědy a výzkumu FIT do mezinárodních sítí**

- a) podpořit integraci výzkumné infrastruktury FIT do mezinárodních sítí,
- b) podpořit aktivní účast expertů z řad zaměstnanců FIT na mezinárodních vědeckých projektech

### **4.5.3 Zvyšovat kompetence akademické obce v rámci transferu poznatků a technologií**

- a) podporovat kreativitu a podnikavost studentů i mimo plnění studijních povinností, včetně finanční motivace při komercializaci školních autorských děl
- b) klást důraz na zvýšení kompetencí pracovníků FIT v oblasti transferu znalostí a technologií do praxe, jejich komercializace
- c) podporovat tzv. start-up projekty akademických pracovníků a studentů FIT, v této souvislosti usilovat o zřízení podnikatelského akcelérátoru, coworkingového centra nebo obdobného zařízení
- d) podporovat rozvoj informační a publikační dovednosti mladých vědců, včetně zvyšování jejich jazykové úrovně v rámci tvůrčí činnosti
- e) zintenzivnit zapojení doktorandů do standardních vědecko-výzkumných činností FIT, i významných vědeckých projektů, vytvářet odpovídající laboratorní a technické zázemí, podporovat vazby mezi školiteli a doktorandy, zavést finanční mechanismy k podpoře doktorského studia

### **4.5.4 Rozvíjet strategickou spolupráci s vnějšími partnery**

- a) spolupracovat na přípravě odborných strategií státu se zaměřením na informatiku, digitalizaci činností veřejné správy, kybernetické bezpečnosti či ochrany osobních údajů
- b) podílet se na strategických projektech klíčových aktérů v oblasti průmyslu, informatiky a dalších oblastí (např. rozvoj elektromobility, robotiky, automatizace, smart řešení, sdílených služeb apod.)

#### **4.5.5 Navyšovat kapacity pro komercializaci poznatků a technologií**

- a) vytvořit systém komercializace autorských děl a dalších výsledků tvůrčí činnosti na FIT
- b) vytvořit a dále rozvíjet portál spolupráce s průmyslem
- c) organizovat inovační setkání a jiné akce s odbornými partnery
- d) zintenzívnit účast na programech aplikovaného výzkumu
- e) usilovat o nárůst příjmů FIT plynoucích z komercializace

#### **4.6 PC6: Rozhodování založené na datech**

##### **4.6.1 Rozhodování a řízení na FIT bude založeno na relevantních datech**

- a) rozhodování a řízení bude založeno na principech transparentního a otevřeného jednání, akademické samosprávě, osobní zodpovědnosti a subsidiaritě

##### **4.6.2 Rozvíjet informační systémy směřující ke zvýšení efektivity a transparentnosti řízení na FIT**

- a) pro plnění cílů a úkolů FIT, jakož i výkonu zaměstnanců FIT, efektivně využívat veškeré informační systémy provozované fakultou, s cílem snížení administrativní zátěže zejména u akademických pracovníků
- b) využívat informační systémy jako zdroje relevantních informací pro rozhodování a zefektivnění procesů na fakultě
- c) modernizovat informační systémy pro podporu výuky a unifikovat prostředí pro poskytování studijních opor studentům
- d) inovovat vnější prezentace FIT (zejména webové stránky) tak, aby odpovídaly moderním trendům a aktuálním potřebám
- e) podporovat obnovu HW infrastruktury FIT a získání souvisejících finančních zdrojů z operačních programů
- f) zavést manažerský styl řízení oddělení ICT, podpořit centralizaci nákupů ICT prostředků a dalších pořizovaných dodávek a služeb
- g) soustavně vzdělávat administrativní pracovníky i studenty FIT ve využívání moderních informačních technologií zaváděných na FIT
- h) podporovat rozvoj kompetencí zaměstnanců pro analytickou, koncepční a strategickou práci

##### **4.6.3 Rozhodování a řízení na FIT bude založeno na relevantních datech**

- a) dokončit harmonizaci vnitřních a dalších předpisů FIT s vnitřními a dalšími předpisy ČVUT a s dalšími legislativními normami ČR a EU
- b) důsledně kontrolovat a zajišťovat plnění povinností FIT, které vyplývají z právních předpisů

## **4.7 PC7: Efektivní financování**

### **4.7.1 Zefektivnění financování a řízení FIT**

- a) uplatňovat principy celouniverzitní metodiky sestavování rozpočtu v podmínkách FIT při sestavování rozpočtu a rozdělování finančních prostředků katedrám a dalším pracovištím
- b) soustavně rozšiřovat portfolio různých kvalitních zdrojů financování, které povede k větší stabilitě a samostatnosti fakulty
- c) zintenzivnit a zefektivnit procesy směřující k získávání a čerpání doplňkových zdrojů financování včetně získávání projektů z národních zdrojů (zejména GAČR a TAČR) a zdrojů EU (Horizont 2020, OP VVV a další)
- d) zavést systém zabraňující zneužívání majetku FIT k soukromým ekonomickým aktivitám zaměstnanců FIT
- e) usilovat o plánování aktivit, minimalizaci operativy, soustředit se na kontrolu činností

### **4.7.2 Rozvoj kapacit FIT pro vzdělávací a tvůrčí činnost**

- a) budovat nové laboratoře a modernizovat stávající pracoviště s cílem vytvořit specializovaná pracoviště na špičkové úrovni, reflektující moderní trendy a potřeby vnějších aktérů
- b) podpořit přípravu vybudování nového sídla fakultou výstavbou nové budovy nebo dostavbou stávající budovy ČVUT, s využitím národních investičních programů nebo operačních programů EU
- c) samostatně realizovat projekty nebo se na těchto projektech podílet s ostatními součástmi ČVUT nebo vnějšími partnery, za účelem modernizace vzdělávací a výzkumné infrastruktury FIT s důrazem na udržitelnost těchto projektů
- d) soustředit finanční prostředky FIT k vylepšování kvality studijního a pracovního zázemí pro studenty, akademické pracovníky a další zaměstnance FIT



**FAKULTA  
INFORMAČNÍCH  
TECHNOLOGIÍ  
ČVUT V PRAZE**

**Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti FIT ČVUT v Praze na období 2016–2020 byl projednán Vědeckou radou FIT ČVUT v Praze dne 30. 5. 2019.**

**Akademický senát FIT ČVUT v Praze schválil Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti FIT ČVUT v Praze na období 2016–2020 dne 10. 6. 2019.**

**doc. RNDr. Ing. Marcel Jiřina, Ph.D.**

**děkan**