



**FAKULTA
INFORMAČNÍCH
TECHNOLOGIÍ
ČVUT V PRAZE**

Plán realizace

**Strategického záměru
vzdělávací**

**a vědecké, výzkumné,
vývojové,**

**inovační a další tvůrčí
činnosti**

FIT ČVUT v Praze

pro rok 2020

Obsah

1. Úvod	4
2. Vize FIT	4
3. Plán realizace Strategického záměru FIT 2020	5
3.1 PC1: Zajišťování kvality	5
3.1.1 Zaměřit se na rozvíjení systémů vnitřního řízení kvality	5
3.1.2 Udržovat a rozvíjet kvalitu vzdělávací činnosti	5
3.1.3 Podporovat vzájemnou spolupráci kateder a pracovišť FIT, dalších součástí ČVUT a vnějších aktérů	5
3.1.4 Klást důraz na skutečný výkon činností a jejich výsledky před důrazem na formální nároky	6
3.1.5 Zlepšit podmínky pro výuku splňující požadavky průmyslu a praxe	6
3.1.6 Zlepšit podmínky pro výuku spojenou s tvůrčí činností	6
3.1.7 Zlepšit informovanost o činnostech FIT	6
3.2 PC2: Diverzita a dostupnost	7
3.2.1 Poskytovat informace o studiu veřejnosti	7
3.2.2 Odstraňovat bariéry a usnadnit přístup znevýhodněných studentů ke vzdělání na FIT	7
3.2.3 Poskytovat kvalitní poradenské služby v otázkách studia, profesní kariéry, osobní a sociální situace a dalších	7
3.2.4 Cíleně vyhledávat nadané studenty a rozvíjet jejich schopnosti	7
3.2.5 Rozvíjet systémy elektronických studijních opor se zohledněním vzdělávání specifických skupin studentů	7
3.2.6 Podporovat a dále rozvíjet program celoživotního vzdělávání	7
3.2.7 Vyvinout tlak na zvýšení kvality vzdělání za účelem zlepšení uplatnění absolventů FIT na trhu práce	8
3.3 PC3: Internacionalizace	8
3.3.1 Realizovat zahraniční studijní pobyty studentů a pracovníků	8
3.3.2 Hluběji integrovat zahraniční členy akademické obce do jejího života	8
3.3.3 Podporovat internacionalizaci FIT na úrovni vzdělávací i tvůrčí činnosti	8
3.4 PC4: Relevance	9
3.4.1 Rozvíjet jazykové dovednosti a další kompetence zaměstnanců a budoucích absolventů	9
3.4.2 Zintenzivnit zapojení relevantních aktérů do hodnocení činností FIT	9
3.4.3 Podporovat tvůrčí činnost reagující na regionální i globální problémy	9

3.4.4 V rámci vnitřního zajišťování kvality činností zajišťovat další podporu činností pracovníků FIT	9
3.5 PC5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace	9
3.5.1 Zaměřit pozornost na excelentní výzkum	9
3.5.2 Posilovat infrastruktury vědy a výzkumu FIT do mezinárodních sítí	10
3.5.3 Zvyšovat kompetence akademické obce v rámci transferu poznatků a technologií	10
3.5.4 Rozvíjet strategickou spolupráci s vnějšími partnery	10
3.5.5 Navyšovat kapacity pro komercializaci poznatků a technologií	10
3.6 PC6: Rozhodování založené na datech	11
3.6.1 Rozhodování a řízení na FIT bude založeno na relevantních datech	11
3.6.2 Rozvíjet informační systémy směřující ke zvýšení efektivity a transparentnosti řízení na FIT	11
3.6.3 Rozhodování a řízení na FIT bude založeno na relevantních datech	11
3.7 PC7: Efektivní financování	11
3.7.1 Zefektivnění financování a řízení FIT	11
3.7.2 Rozvoj kapacit FIT pro vzdělávací a tvůrčí činnost	11

1. Úvod

Základem pro tento plán Fakulty informačních technologií ČVUT v Praze (dále jen „FIT“), zpracovaný podle zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů, je dokument „Plán realizace strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro rok 2020“ zpracovaný ČVUT v Praze.

Plán realizace strategického záměru FIT pro rok 2020 (dále jen „Plán“) vychází ze Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti FIT ČVUT v Praze na období do roku 2020.

Plán současně vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016–2020, který je klíčovým strategickým dokumentem Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy.

2. Vize FIT

FIT chce nadále být:

- mezinárodně uznávanou fakultou ve vzdělávací, vědecké, výzkumné, inovační a další tvůrčí činnosti, otevřenou modernímu stylu spolupráce, se zaměřením na informační a komunikační technologie, poskytující kvalitní technické vzdělání v hlavních oborech informatiky na všech třech úrovních terciárního vzdělávání, poskytující vyvážený poměr teoretických základů a inženýrsko-technických disciplín s dostatečnou mírou projektové výuky a volitelnosti umožňující potřebnou individuální profilaci studentů;
- fakultou realizující výzkumnou a vývojovou činnost na špičkové úrovni, srovnatelnou s předními evropskými výzkumnými informatickými fakultami;
- institucí všestranně spolupracující s předními průmyslovými, podnikatelskými, výzkumnými a rozvojovými institucemi a veřejnou a státní správou, zohledňující optimalizaci profilů absolventů ve spolupráci s partnerskými organizacemi;
- moderní a efektivně řízenou organizací s vysokými standardy kvality všech svých činností s motivačním, náročným, přívětivým a kolegiálním prostředím pro studenty a zaměstnance.

3. Plán realizace Strategického záměru FIT 2020

Při přípravě Plánu pro rok 2020 byly zohledněny výše zmíněné dokumenty a dále priority fakulty, které vyplývají ze Strategie ČVUT a současně platné aktualizované legislativy. Současně byla příprava Plánu limitována finančními možnostmi fakulty.

Struktura tohoto dokumentu vychází ze struktury Plánu realizace strategického záměru ČVUT v Praze pro rok 2020, který vychází ze sedmi prioritních cílů stanovených v Dlouhodobém záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016–2020, který vydalo MŠMT. Některé aktivity jsou dlouhodobé a jejich realizace je pokračováním z předchozích let.

3.1 PC1: Zajišťování kvality

3.1.1 Zaměřit se na rozvíjení systémů vnitřního řízení kvality

- a) podílet se na přípravě návrhu žádosti o institucionální akreditaci pro oblast vzdělávání Informatika na ČVUT
- b) zapojit se do mechanismů hodnocení kvality všech činností ČVUT, zejména evaluace výstupů, výsledků i všech procesů
- c) zahájit přípravu podkladů pro reakreditace studijních programů FIT (v rámci institucionální akreditace nebo mimo institucionální akreditaci)

3.1.2 Udržovat a rozvíjet kvalitu vzdělávací činnosti

- a) revidovat a aktualizovat obsahy přednášek s ohledem na nové směry a technologie, zejména při technologickém přechodu mezi informačními systémy pro vzdělávání
- b) podporovat získávání a rozvoj pedagogických kompetencí u doktorandů s cílem vychovat nejen excelentní vědecké a výzkumné pracovníky, ale také kvalitní vyučující pro další rozvoj FIT
- c) více využívat moderní technologie a zapojovat je do výuky podporovat nasazování progresivních multimediálních nástrojů pro tvorbu zvýšení efektivity výuky
- d) nadále usilovat zejména o double-degree a jiné relevantní programy s kvalitními zahraničními univerzitami

3.1.3 Podporovat vzájemnou spolupráci kateder a pracovišť FIT, dalších součástí ČVUT a vnějších aktérů

- a) zapojit se do spolupráce fakult ČVUT, zejména při řešení projektů nebo výzkumných úkolů, a provozování společných laboratoří
- b) zintenzívnit spolupráci s průmyslem a dalšími vnějšími aktéry
- c) nadále spolupracovat s vnějšími aktéry na rozšiřování možností pracovního uplatnění studentů a absolventů FIT nabízením vhodných pracovních pozic
- d) při uzavírání partnerství, sponzorství a smluvního výzkumu zohlednit etickou stránku spolupráce

3.1.4 Klást důraz na skutečný výkon činností a jejich výsledky před důrazem na formální nároky

- a) průběžně vyhodnocovat a aktualizovat systém tzv. započítatelných hodin dle potřeb kateder a fakulty
- b) nadále rozvíjet motivační systém pro výkon činností akademických pracovníků

3.1.5 Zlepšit podmínky pro výuku splňující požadavky průmyslu a praxe

- a) při realizaci stávajících a přípravě akreditace budoucích studijních programů reflektovat relevantní požadavky vnějších aktérů a promítat je do vzdělávacího procesu
- b) nadále rozvíjet praktické dovednosti studentů, zvyšovat jejich připravenost pro praxi a vést je k samostatnosti a schopnosti rozhodování, pokračovat v praktických vzdělávacích a motivačních opatřeních
- c) ve spolupráci s absolventy a průmyslovými partnery pracovat na vylepšování výuky na bakalářském, magisterském i doktorském programu FIT

3.1.6 Zlepšit podmínky pro výuku spojenou s tvůrčí činností

- a) nadále aktivně podporovat možnosti vzniku nových specializovaných pracovišť
- b) pokračovat v budování a modernizaci laboratoří FIT, zejména využitím prostředků operačních programů nebo vlastních zdrojů fakulty
- c) využít prostředky Institucionálního plánu ČVUT pro podporu modernizace fakultní infrastruktury
- d) efektivně pořizovat a provozovat přístrojové vybavení pro výuku a výzkum, hardware a další majetek pro potřeby FIT, zejména za pomoci prostředků FRIM a vlastních zdrojů
- e) zapojit se do systému sledování vybavenosti přístrojovou technikou a jejího sdílení, připravovaného Rektorátem
- f) usilovat o rozšiřování užívaných prostor pro vzdělávací a tvůrčí činnost FIT, zejména v této problematice pokračovat v jednání s Rektorátem, Fakultou architektury a Fakultou stavební

3.1.7 Zlepšit informovanost o činnostech FIT

- a) propagovat fakultu a šířit povědomí o její kvalitě a prestižnosti, spolupracovat s Rektorátem na propagaci FIT v rámci celouniverzitní propagace
- b) spustit a efektivně provozovat moderní webovou prezentaci FIT
- c) vytvořit krátké univerzální prezentační video o FIT za účelem její propagace
- d) pokračovat v komunikaci prostřednictvím moderních technologií, nových médií a sociálních sítí
- e) inovovat systém komunikace a budoucí spolupráce s absolventy FIT (např. vytvoření klubu absolventů)
- f) nadále posilovat tzv. třetí roli univerzit pořádáním akcí nejen pro studenty a zaměstnance, ale i pro odbornou i laickou veřejnost
- g) propagovat a popularizovat informatiku a související obory, vědu a výzkum a jejich přínosy, prezentovat význam kvality života, prostředí a designu

3.2 PC2: Diverzita a dostupnost

3.2.1 Poskytovat informace o studiu veřejnosti

- a) hledat nové možnosti k získávání zájemců o studium
- b) nadále organizovat kurzy a soutěže pro žáky středních škol k posílení jejich rozhodnutí k následnému studiu na FIT
- c) pokračovat v efektivní popularizaci informatiky, výzkumu a tvůrčí činnosti FIT na v médiích a na akcích pro veřejnost

3.2.2 Odstraňovat bariéry a usnadnit přístup znevýhodněných studentů ke vzdělání na FIT

- a) nadále monitorovat strukturu studentů a problémy, se kterými se potýkají při průchodu studiem
- b) pokračovat v rozvoji podmínek umožňujících studium osobám se specifickými vzdělávacími potřebami

3.2.3 Poskytovat kvalitní poradenské služby v otázkách studia, profesní kariéry, osobní a sociální situace a dalších

- a) udržovat úroveň poradenských a konzultačních služeb (včetně celoživotního vzdělávání – CŽV) pro veřejnost
- b) zavádět další vhodná opatření ke snížení studijní neúspěšnosti se současným zachováním kvality, např. podporou mentorských programů

3.2.4 Cíleně vyhledávat nadané studenty a rozvíjet jejich schopnosti

- a) nadále rozvíjet specializované kurzy, předměty i studijní programy pro nadané studenty,
- b) více zapojovat nadané studenty do vědecké a výzkumné práce na FIT
- c) informovat studenty o možnostech komercializace jimi vytvořeného duševního vlastnictví prostřednictvím FIT s motivačními odměnami pro autory-studenty
- d) rozvíjet motivační program talentovaných studentů (např. Výzkumné léto)
- e) aktivně vyhledávat talenty ve skupinách které nejsou mezi studenty FIT adekvátně zastoupeny (např. spolupráce s Czechitas)

3.2.5 Rozvíjet systémy elektronických studijních opor se zohledněním vzdělávání specifických skupin studentů

- a) podporovat sjednocení technologické a obsahové úrovně kurzů v informačních systémech pro vzdělávání, zejména při migraci mezi jednotlivými systémy
- b) vyhledávat nové možnosti dalšího vzdělávání studentů (nadstandardní kurzy, spolupráce s NTK, rozšiřování přístupu k elektronickým informačním zdrojům prostřednictvím Ústřední knihovny ČVUT)
- c) vytvářet plnohodnotnou podporu v anglické verzi (i obsahově)

3.2.6 Podporovat a dále rozvíjet program celoživotního vzdělávání

- a) podpořit možnost účasti studentů jiných univerzit v rámci mimořádného studia CŽV na základě společných dohod (např. program prg.ai Minor)

3.2.7 Vyvinout tlak na zvýšení kvality vzdělání za účelem zlepšení uplatnění absolventů FIT na trhu práce

- a) pravidelně vyhodnocovat výsledky studentské ankety za účelem zkvalitnění vzdělávání a života na FIT, zapojit do tohoto procesu studenty
- b) nadále spolupracovat s významnými vnějšími aktéry – potenciálními zaměstnavateli
- c) pokračovat v organizaci pravidelných kariérních dnů (Co@FIT) a setkání s absolventy
- d) při přípravě akreditací a institucionální akreditace pro oblast vzdělávání Informatika zohlednit i nároky a požadavky nutné pro výkon budoucích profesních oborů

3.3 PC3: Internacionalizace

3.3.1 Realizovat zahraniční studijní pobyty studentů a pracovníků

- a) nadále podporovat účast studentů na výměnných pobytech (zejména v rámci programu Erasmus+)
- b) pokračovat v podpoře výjezdů a dlouhodobých studijních pobytů pracovníků i studentů všech forem studia
- c) věnovat zvláštní pozornost kvalitě výuky a rozšiřování možností studia v angličtině, vč. možnosti studia vybraných předmětů v anglickém jazyce i pro studenty studující v českém jazyce
- d) pokračovat v technickém a materiálním zabezpečení cizojazyčné výuky podporou knihovních služeb (např. vydáním vlastních cizojazyčných materiálů, nákupem zahraniční literatury, učebnic, předplatným elektronických informačních zdrojů)

3.3.2 Hluběji integrovat zahraniční členy akademické obce do jejího života

- a) rozvíjet systém integrace zahraničních studentů i zaměstnanců do života FIT
- b) nadále podporovat krátkodobé stáže a přednáškové cykly významných odborníků,
- c) pokračovat v podpoře prohlubování jazykových znalostí všech členů akademické obce i dalších zaměstnanců

3.3.3 Podporovat internacionalizaci FIT na úrovni vzdělávací i tvůrčí činnosti

- a) pokračovat v propagaci studia na FIT v zahraničí, a to jak na úrovni FIT, tak na celouniverzitní úrovni (např. v rámci společné spolupráce pražských VŠ)
- b) nadále podporovat spolupráci se zahraničními partnery pro projekty v rámci vzdělávací i tvůrčí činnosti
- c) zapojit se do programu „tváře/vyslanci ČVUT v mezinárodním prostředí“ připravovaného Rektoriátem

3.4 PC4: Relevance

3.4.1 Rozvíjet jazykové dovednosti a další kompetence zaměstnanců a budoucích absolventů

- a) nadále podporovat další vzdělávání akademických i ostatních pracovníků a studentů, včetně zvyšování kompetencí v oblasti tzv. měkkých dovedností a jazykových dovedností
- b) stimulovat studentské tvůrčí aktivity realizované mimo plnění studijních povinností, včetně možností komercializace duševního vlastnictví prostřednictvím FIT
- c) podílet se na implementační fázi po získání ocenění „HR Excellence in Research Award“ ze strany ČVUT

3.4.2 Zintenzivnit zapojení relevantních aktérů do hodnocení činností FIT

- a) nadále podporovat účast FIT v regionálních projektech spolupráce (inovační vouchery, smart cities apod.)

3.4.3 Podporovat tvůrčí činnost reagující na regionální i globální problémy

- a) zohledňovat nejnovější trendy a potřeby společnosti a vnějších aktérů v rámci tvůrčí činnosti (zejména v oblasti informační bezpečnosti)
- b) podílet se na vytvoření systému „Skautů“ (zkušených akademických pracovníků, kteří budou vyhledávat a následně navrhopvat hlavní témata a směry inovací) připravovaného rektorátem

3.4.4 V rámci vnitřního zajišťování kvality činností zajišťovat další podporu činností pracovníků FIT

- a) prohlubovat spolupráci s Národní technickou knihovnou, zejména při přístupu k elektronickým informačním zdrojům
- b) využívat Digitální knihovnu ČVUT (institucionální repozitář) jako platformu pro ukládání a šíření studijních a vědeckých výsledků
- c) podílet se na tvorbě kariérního řádu ČVUT a následně jej aplikovat na konkrétní podmínky FIT
- d) posilovat zastupitelnost vedoucích zaměstnanců
- e) pokračovat v otevřeném přístupu vedení fakulty a kateder vůči zaměstnancům
- f) nadále zvyšovat úroveň mezd i zaměstnaneckých benefitů
- g) zachovávat příjemnou pracovní atmosféru na FIT

3.5 PC5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

3.5.1 Zaměřit pozornost na excelentní výzkum

- a) podílet se na implementaci Metodiky 2017+ pro hodnocení výzkumných organizací ze strany ČVUT
- b) průběžně vyhodnocovat a modifikovat motivační systém hodnotící výsledky ve vědě, výzkumu a inovacích
- c) stimulovat zvyšování úrovně řízení a provádění výzkumu na FIT s cílem dosažení statusu mezinárodně uznávaného vědeckého pracoviště

- d) zavést motivační programy vedoucí k zapojení pracovníků a doktorandů do prestižních výzkumných týmů
- e) v souladu se Stipendijním řádem ČVUT diferenciovat výšku stipendia podle plnění individuálního studijního plánu doktorandů
- f) podporovat mezinárodní spolupráci v rámci vědeckých projektů a dlouhodobé mezinárodní spolupráce
- g) zavést mechanismy, které vybraným akademickým pracovníkům umožní věnovat se výhradně vědě, výzkumu a inovacím
- h) zajistit metodickou a administrativní podporu žadatelům o granty

3.5.2 Posilovat infrastruktury vědy a výzkumu FIT do mezinárodních sítí

- a) podporovat integraci výzkumné infrastruktury FIT do mezinárodních sítí,
- b) nadále podporovat aktivní účast expertů z řad zaměstnanců FIT na mezinárodních vědeckých projektech

3.5.3 Zvyšovat kompetence akademické obce v rámci transferu poznatků a technologií

- a) podporovat kreativitu a podnikavost studentů i mimo plnění studijních povinností, včetně finanční motivace při komercializaci školních autorských děl a využívání v rámci propagace fakulty
- b) budovat kapacity v oblasti smluvního a kolaborativního výzkumu s podniky
- c) podporovat tzv. start-up projekty akademických pracovníků a studentů FIT, v této souvislosti nadále usilovat o zřízení podnikatelského akcelérátoru, coworkingového centra nebo obdobného zařízení
- d) podporovat zapojení doktorandů do standardních vědecko-výzkumných činností FIT i významných vědeckých projektů
- e) podporovat zavádění dalších finančních mechanismů k podpoře doktorského studia

3.5.4 Rozvíjet strategickou spolupráci s vnějšími partnery

- a) navázat strategická partnerství v oblastech průmyslu, informatiky a dalších oblastí (např. rozvoj elektromobility, robotiky, automatizace, smart řešení, sdílených služeb apod.)
- b) podporovat členství FIT v technologických platformách sdružujících instituce veřejného výzkumného sektoru, s odvětvovými seskupeními podnikatelských subjektů a s orgány státní správy, popř. finančními institucemi (např. prg.ai)
- c) usnadnit spolupráci studentů a zaměstnanců FIT s podniky rozšířením a zkvalitněním služeb oddělení spolupráce s průmyslem a lepší softwarovou podporou spolupráce (například nový systém pro zadávání projektů, vyhledávání zajímavých výsledků k licencování)

3.5.5 Navyšovat kapacity pro komercializaci poznatků a technologií

- a) rozvíjet systém komercializace duševního vlastnictví na FIT
- b) navázat spolupráci při komercializaci duševního vlastnictví s principy spin-off
- c) nadále usilovat o nárůst příjmů FIT plynoucích z komercializace a transferu technologií, se zohledněním etické stránky spolupráce

3.6 PC6: Rozhodování založené na datech

3.6.1 Rozhodování a řízení na FIT bude založeno na relevantních datech

- a) rozhodování a řízení bude nadále založeno na principech transparentního jednání, akademické samosprávě, osobní zodpovědnosti a subsidiaritě

3.6.2 Rozvíjet informační systémy směřující ke zvýšení efektivity a transparentnosti řízení na FIT

- a) modernizovat informační systémy pro podporu výuky a pokračovat v unifikaci prostředí pro poskytování studijních opor studentům
- b) zavést prostředí Office 365 pro zvýšení efektivity činností pracovníků FIT, jakožto IT nástroje určených pro podporu a řízení kvality
- c) nadále podporovat obnovu HW a SW infrastruktury FIT
- d) spolupracovat na implementaci legislativních požadavků na ICT v prostředí FIT (např. elektronická fakturace, zákon o kybernetické bezpečnosti)

3.6.3 Rozhodování a řízení na FIT bude založeno na relevantních datech

- a) dokončit harmonizaci vnitřních a dalších předpisů FIT s vnitřními a dalšími předpisy ČVUT a s dalšími legislativními normami ČR a EU (vydat zejména nový předpis k finanční kontrole, zadávání veřejných zakázek, a pořízování a provozování majetku)
- b) nadále důsledně kontrolovat a zajišťovat plnění povinností FIT, které vyplývají z právních předpisů

3.7 PC7: Efektivní financování

3.7.1 Zefektivnění financování a řízení FIT

- a) nadále uplatňovat principy celouniverzitní metodiky sestavování rozpočtu v podmínkách FIT při sestavování rozpočtu a rozdělování finančních prostředků katedrám a dalším pracovištím
- b) pokračovat v podpoře získávání a čerpání doplňkových zdrojů financování včetně získávání projektů z národních zdrojů a zdrojů EU
- c) zavést systém zabraňující zneužívání majetku FIT k soukromým ekonomickým aktivitám zaměstnanců FIT (např. systém evidence majetku, tiskové řešení)
- d) monitorovat možnosti Evropských strukturálních a investičních fondů v programovém období 2021–27 (zejm. OP Jan Amos Komenský) a připravovat vhodné projektové záměry pro uplatnění v rámci těchto výzev

3.7.2 Rozvoj kapacit FIT pro vzdělávací a tvůrčí činnost

- a) podporovat budování nových laboratoří a modernizaci stávající pracoviště s cílem vytvořit specializovaná pracoviště na špičkové úrovni, reflektující moderní trendy a potřeby vnějších aktérů
- b) pokračovat v přípravě vybudování nového sídla fakulty výstavbou nové budovy nebo dostavbou stávající budovy, a jeho zahrnutí do generelu rozvoje ČVUT



**FAKULTA
INFORMAČNÍCH
TECHNOLOGIÍ
ČVUT V PRAZE**

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti FIT ČVUT v Praze pro rok 2020 byl projednán Vědeckou radou FIT ČVUT v Praze dne 9.12. 2019.

Akademický senát FIT ČVUT v Praze schválil Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti FIT ČVUT v Praze pro rok 2020 dne 19.12. 2019.

doc. RNDr. Ing. Marcel Jiřina, Ph.D.

děkan