



**FAKULTA
INFORMAČNÍCH
TECHNOLOGIÍ
ČVUT V PRAZE**

Plán realizace

**Strategického záměru
vzdělávací a vědecké,
výzkumné, vývojové,
inovační a další
tvůrčí činnosti
FIT ČVUT v Praze**

**2021+
pro rok**

 **2023**

Obsah

1.	Úvod	4
2.	Vize FIT	4
3.	Plán realizace Strategického záměru FIT ČVUT pro rok 2023	4
3.1.	Studium	5
3.1.1.	Strategické cíle	5
	‣ Rozvíjet kompetence studujících přímo relevantní pro praxi a dlouhodobé uplatnění v 21. století	5
	‣ Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	5
	‣ Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia	5
3.1.2.	Navrhovaná opatření	5
	‣ Udržovat a rozvíjet kvalitu vzdělávací činnosti	5
	‣ Zlepšit podmínky pro výuku splňující požadavky průmyslu a praxe	5
	‣ Zlepšit podmínky pro výuku spojenou s tvůrčí činností	6
	‣ Poskytovat informace o studiu veřejnosti	6
	‣ Odstraňovat bariéry a usnadnit přístup znevýhodněných studentů ke vzdělání na FIT	6
	‣ Poskytovat kvalitní poradenské služby v otázkách studia, profesní kariéry, osobní a sociální situace a dalších	7
	‣ Cíleně vyhledávat nadané studenty a rozvíjet jejich schopnosti	7
	‣ Rozvíjet systémy elektronických studijních opor se zohledněním vzdělávání specifických skupin studentů	7
	‣ Podporovat a dále rozvíjet program celoživotního vzdělávání	8
	‣ Rozvíjet jazykové dovednosti a další kompetence zaměstnanců a budoucích absolventů	8
3.2.	Věda a transfer technologií	9
3.2.1.	Strategické cíle	9
	‣ Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace	9
3.2.2.	Navrhovaná opatření	9
	‣ Podporovat vzájemnou spolupráci kateder a pracovišť FIT, dalších součástí ČVUT a vnějších aktérů	9
	‣ Podporovat tvůrčí činnost reagující na regionální i globální problémy	9
	‣ Zaměřit pozornost na excelentní výzkum	9
	‣ Posilovat zapojení infrastruktury vědy a výzkumu FIT do mezinárodních sítí	10
	‣ Zvyšovat kompetence akademické obce v rámci transferu poznatků a technologií	10
	‣ Rozvíjet strategickou spolupráci s vnějšími partnery	10

▶▶ Navyšovat kapacity pro komercializaci poznatků a technologií	11
3.3. Strategické řízení	12
3.3.1. Strategické cíle	12
▶▶ Budovat kapacity pro strategické řízení FIT	12
▶▶ Snížit administrativní zatížení pracovníků FIT, aby se mohli naplno věnovat svému poslání, optimalizovat administrativní procesy	12
3.3.2. Navrhovaná opatření	12
▶▶ Zaměřit se na rozvíjení systémů vnitřního řízení kvality	12
▶▶ Klást důraz na skutečný výkon činností a jejich výsledky před důrazem na formální nároky	12
▶▶ V rámci vnitřního zajišťování kvality činností zajišťovat další podporu činností pracovníků FIT	12
▶▶ Rozhodování a řízení na FIT bude založeno na relevantních datech	13
▶▶ Rozvíjet informační systémy směřující ke zvýšení efektivity a transparentnosti řízení na FIT	13
▶▶ Zefektivnění financování a řízení FIT	13
3.4. Internacionalizace	15
3.4.1. Strategické cíle	15
▶▶ Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků FIT	15
▶▶ Internacionalizace studijních programů FIT	15
▶▶ Vytváření mezinárodního prostředí na FIT a propagace v zahraničí	15
3.4.2. Navrhovaná opatření	15
▶▶ Realizovat zahraniční studijní pobyty studentů a pracovníků	15
▶▶ Hluběji integrovat zahraniční členy akademické obce do jejího života	15
▶▶ Podporovat internacionalizaci FIT na úrovni vzdělávací i tvůrčí činnosti	15
3.5. Prostředí a PR	16
3.5.1. Strategické cíle	16
▶▶ Zvýšit povědomí odborné i široké veřejnosti o aktivitách FIT	16
3.5.2. Navrhovaná opatření	16
▶▶ Zlepšit informovanost o činnostech FIT	16
▶▶ Zintenzivnit zapojení relevantních aktérů do hodnocení činností FIT	16
▶▶ Rozvoj kapacit FIT pro vzdělávací a tvůrčí činnost	16

1. Úvod

Základem pro tento plán realizace strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty informačních technologií ČVUT v Praze (dále jen „FIT“), zpracovaný podle zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů, je dokument „Strategický záměr ČVUT 2021+“ zpracovaný ČVUT v Praze (dále jen „ČVUT“), který schválil Akademický senát ČVUT dne 16. 12. 2020 jako základní strategický dokument určující rozvojové priority ČVUT pro oblast vzdělávací politiky do roku 2030.

Plán realizace strategického záměru FIT pro rok 2023 (dále jen „Plán“) vychází ze Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti FIT ČVUT v Praze na období 2021+ a z Plánů realizace strategického záměru FIT pro roky 2021 a 2022.

2. Vize FIT

FIT chce nadále být:

- ▶ mezinárodně uznávanou fakultou ve vzdělávací, vědecké, výzkumné, inovační a další tvůrčí činnosti, otevřenou modernímu stylu spolupráce, se zaměřením na informační a komunikační technologie, poskytující kvalitní technické vzdělání v hlavních oborech informatiky na všech třech úrovních terciárního vzdělávání, poskytující vyvážený poměr teoretických základů a inženýrsko-technických disciplín s dostatečnou mírou projektové výuky a volitelnosti umožňující potřebnou individuální profilaci studentů;
- ▶ fakultou realizující výzkumnou a vývojovou činnost na špičkové úrovni, srovnatelnou s předními evropskými výzkumnými inženýrskými institucemi;
- ▶ institucí všestranně spolupracující s předními průmyslovými, podnikatelskými, výzkumnými a rozvojovými institucemi a veřejnou a státní správou, zohledňující optimalizaci profilů absolventů ve spolupráci s partnerskými organizacemi;
- ▶ moderní a efektivně řízenou organizací s vysokými standardy kvality všech svých činností s motivačním, náročným, přívětivým a kolegiálním prostředím pro studenty a zaměstnance.

3. Plán realizace Strategického záměru FIT ČVUT pro rok 2023

Struktura tohoto dokumentu vychází z obsahu Strategického záměru ČVUT 2021+ a Strategického záměru FIT ČVUT v Praze pro rok 2021+, jakož i Plánu investičních aktivit ČVUT pro roky 2021–2030.

3.1. Studium

3.1.1. Strategické cíle

- ▶ **Rozvíjet kompetence studujících přímo relevantní pro praxi a dlouhodobé uplatnění v 21. století**
- ▶ **Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání**
- ▶ **Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia**

3.1.2. Navrhovaná opatření

- ▶ **Udržovat a rozvíjet kvalitu vzdělávací činnosti**
 - ▶ pokračovat v revizi podmínek pro přijetí ke studiu s cílem získat ty nejkvalitnější uchazeče o studium na FIT
 - ▶ revidovat a aktualizovat obsahy přednášek s ohledem na nové směry, přístupy a technologie
 - ▶ podporovat získávání a rozvoj pedagogických kompetencí u doktorandů s cílem vychovat nejen excelentní vědecké a výzkumné pracovníky, ale také kvalitní vyučující pro další rozvoj FIT.
 - ▶ více využívat moderní technologie a zapojovat je do výuky, podporovat nasazování progresivních multimediálních a síťových technologií pro zvýšení efektivnosti výuky a ověřování znalostí studentů, zejména aktivním využíváním vybudovaného Nahrávacího studia a nové laboratoře virtuální reality
 - ▶ nadále usilovat zejména o double-degree a jiné relevantní programy s kvalitními zahraničními univerzitami a vytipovat vhodné předměty na fakultě, které by mohly být nabízeny zahraničním partnerům jako podpora vzájemného vzdělávání
 - ▶ předložit akreditaci společného studijního programu Učitelství informatiky pro střední školy s Masarykovým ústavem vyšších studií ČVUT
 - ▶ s podporou schváleného projektu NPO (Národní plán obnovy) pokračovat v přípravě nového studijního programu Kvantová informatika ve spolupráci s FJFI, FEL a FS a dále zahájit přípravu kurzu celoživotního vzdělávání „Progresivní technologie v informatice a jejich využití“
 - ▶ zvážit a případně zahájit přípravu akreditace nové magisterské specializace Grafika
- ▶ **Zlepšit podmínky pro výuku splňující požadavky průmyslu a praxe**
 - ▶ při realizaci stávajících a přípravě akreditací a návrhů na uskutečňování budoucích studijních programů reflektovat relevantní požadavky vnějších aktérů a promítat je do vzdělávacího procesu, rozvíjet Industrial PhD s partnery fakulty

- ▶▶ nadále rozvíjet praktické dovednosti studentů, zvyšovat jejich připravenost pro praxi a vést je k samostatnosti a schopnosti rozhodování, pokračovat v praktických vzdělávacích a motivačních opatřeních
 - ▶▶ ve spolupráci s absolventy a průmyslovými partnery pracovat na vylepšování výuky v bakalářském, magisterském i doktorském programu FIT
 - ▶▶ zavést systém sponzorství a partnerství na fakultě pro tzv. start-up firmy
- ▶▶ **Zlepšit podmínky pro výuku spojenou s tvůrčí činností**
- ▶▶ dokončit vybudování laboratoře GraFit Lab
 - ▶▶ pokračovat v modernizaci stávajících laboratoří FIT a dovybavit stávající laboratoře
 - ▶▶ vylepšit a modernizovat vybavení studentských respirií v budově A
 - ▶▶ zintenzivnit využívání Nahrávacího studia (nahrávání přednášek, spotů, seminářů, promo akcí a podcastů)
 - ▶▶ usilovat o rozšiřování prostor pro vzdělávací a tvůrčí činnost FIT, pokračovat v souvisejících jednáních s Rektoriátem, Fakultou architektury a Fakultou stavební
 - ▶▶ pokračovat v jednáních s vedením ČVUT a Odborem výstavby a investiční činnosti Rektorátu při realizaci záměru výstavby nové budovy FIT (příprava projektových studií)
- ▶▶ **Poskytovat informace o studiu veřejnosti**
- ▶▶ hledat nové možnosti k získávání kvalitních zájemců o studium
 - ▶▶ nadále organizovat kurzy, soutěže a akce pro žáky středních škol k posílení jejich rozhodnutí k následnému studiu na FIT, např. letní školu Design Sprint, korespondenční seminář FIKS nebo akci Future Port Youth
 - ▶▶ pokračovat v efektivní popularizaci informatiky, výzkumu a tvůrčí činnosti FIT v médiích a na akcích pro veřejnost (např. Noc vědců), včetně podcastu Jedničky a nuly
- ▶▶ **Odstraňovat bariéry a usnadnit přístup znevýhodněných studentů ke vzdělání na FIT**
- ▶▶ nadále monitorovat strukturu studentů a problémy, se kterými se potýkají při průchodu studiem
 - ▶▶ dynamicky reagovat na vývoj krizové situace na Ukrajině a aktivně nabízet a podporovat aktivity, které umožní uprchlíkům zasaženým válkou na Ukrajině pokračovat ve studiu nebo zahájit studium na fakultě
 - ▶▶ pokračovat v kurzech matematiky a češtiny pro ukrajinské uprchlíky, aby mohli zdárně projít přijímacím řízením a následně se zapojit do českých vzdělávacích programů na fakultě

▶▶ **Poskytovat kvalitní poradenské služby v otázkách studia, profesní kariéry, osobní a sociální situace a dalších**

- ▶▶ zavádět další vhodná opatření ke snížení studijní neúspěšnosti se současným zachováním kvality, např. výraznější podporou mentorského programu FIT studenti sobě
- ▶▶ nadále podporovat profesní kariéru studentů akcemi typu Co@FIT (organizuje FIT) nebo iKariéra (organizuje IAESTE)
- ▶▶ pokračovat v podpoře řešení osobní a sociální situace studentů individuálně ve spolupráci se Studijním oddělením, resp. s proděkanem pro studijní a pedagogickou činnost (na úrovni FIT), anebo Centrem informačních a poradenských služeb ČVUT (na úrovni ČVUT)
- ▶▶ zvážit zřízení pozice ombudsmana FIT

▶▶ **Cíleně vyhledávat nadané studenty a rozvíjet jejich schopnosti**

- ▶▶ pokračovat v rozvíjení motivačního programu talentovaných studentů Výzkumné léto a tento program propagovat
- ▶▶ aktivně vyhledávat talenty ve skupinách, které nejsou mezi studenty FIT adekvátně zastoupeny (např. spolupráce s Czechitas)
- ▶▶ pokračovat v Kurzu programování pro středoškoláky a Letní škole grafiky, jako propagačně-vzdělávací akce podporující IT
- ▶▶ nabízet spolupráci na zajímavých projektech ve spolupráci s Oddělením pro spolupráci s průmyslem (Co@FIT, informační systém)
- ▶▶ hledání moderních a účinných způsobů komunikace se studenty pro podporu jejich zapojení do spolupráce s průmyslem

▶▶ **Rozvíjet systémy elektronických studijních opor se zohledněním vzdělávání specifických skupin studentů**

- ▶▶ podporovat udržitelný provoz informačních systémů pro vzdělávání kladením důrazu na využívání IS Courses
- ▶▶ pokračovat v plnohodnotné podpoře studia v anglickém jazyce (i obsahově)
- ▶▶ pokračovat v provozování datového úložiště a procesů ukládání streamovaných a nahrávaných přednášek (OnlineFIT)
- ▶▶ pokračovat v nahrávání přednášek ve velkých posluchárnách s využitím režie
- ▶▶ podporovat vznik podcastů ve vybraných předmětech
- ▶▶ podporovat vznik proseminářů ve vybraných předmětech s využitím Nahrávacího studia

▶ **Podporovat a dále rozvíjet program celoživotního vzdělávání**

- ▶ podpořit možnost účasti studentů jiných univerzit v rámci mimořádného studia CŽV na základě společných dohod, např. v rámci programu prg.ai Minor
- ▶ za podpory schváleného projektu z programu NPO (Národní plán obnovy) zahájit přípravu kurzu celoživotního vzdělávání „Progresivní technologie v informatice a jejich využití“

▶ **Rozvíjet jazykové dovednosti a další kompetence zaměstnanců a budoucích absolventů**

- ▶ nadále podporovat další vzdělávání akademických i ostatních pracovníků a studentů, včetně zvyšování kompetencí v oblasti tzv. měkkých dovedností a jazykových dovedností
- ▶ podílet se na implementační fázi po získání ocenění „HR Excellence in Research Award“ ze strany ČVUT

3.2. Věda a transfer technologií

3.2.1. Strategické cíle

▶ Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

- ▶ podporovat fungování výzkumných skupin a laboratoří FIT věnujícím se aktuálním výzkumným tématům z oblasti informatiky, a to včetně zakládání nových výzkumných skupin a laboratoří a aktivní vyhledávání příležitostí, pro jejich zapojení v projektech či spolupráci s průmyslem
- ▶ pokračovat a rozvíjet systematickou motivaci akademických a vědeckých pracovníků k vytváření kvalitních vědecko-výzkumných výstupů, především publikací v dobře hodnocených impaktovaných časopisech, k podílení se na žádostech o vědecko-výzkumné projekty a jejich řešení a k účasti na projektech spolupráce s průmyslem

3.2.2. Navrhovaná opatření

▶ Podporovat vzájemnou spolupráci kateder a pracovišť FIT, dalších součástí ČVUT a vnějších aktérů

- ▶ pokračovat v zapojení se do spolupráce fakult ČVUT, zejména při řešení projektů nebo výzkumných úkolů a provozování společných laboratoří (spolupráce s UCEEB v rámci získaných společných projektů OP PIK)
- ▶ spolupracovat na získávání velkých projektů (např. centra kompetencí, mezinárodní granty, EDIH)
- ▶ nadále spolupracovat s vnějšími aktéry na rozšiřování možností pracovního uplatnění studentů a absolventů FIT nabízením vhodných pracovních pozic zejména formou tzv. matchmakingu, tj. párování potřeb průmyslových partnerů a možností a profesních zájmů studentů
- ▶ při uzavírání partnerství, sponzorství a smluvního výzkumu zohlednit etickou stránku spolupráce
- ▶ intenzivně se zapojovat do aktivit prg.ai
- ▶ nadále podporovat prezentaci činnosti a výsledků jednotlivých kateder například formou vzniku výročních zpráv
- ▶ vytvořit systém partnerství a sponzorství na fakultě pro tzv. start-up firmy

▶ Podporovat tvůrčí činnost reagující na regionální i globální problémy

- ▶ podporovat zapojení výzkumných týmů do aktuálních problémů (např. problematika kybernetické bezpečnosti)

▶ Zaměřit pozornost na excelentní výzkum

- ▶ aktivně získávat prostředky na excelentní výzkum z Horizon Europe a dalších programů, včetně spolupráce s průmyslovými partnery

- ▶ průběžně vyhodnocovat a modifikovat motivační systém hodnotící výsledky ve vědě, výzkumu a inovacích, zejména úpravou kritérií v rámci Úvazkostroje
 - ▶ stimulovat zvyšování úrovně řízení a provádění výzkumu na FIT s cílem dosažení statusu mezinárodně uznávaného vědeckého pracoviště
 - ▶ nadále klást důraz na zapojení pracovníků do excelentního výzkumu
 - ▶ aplikovat zavedené mechanismy, které vybraným akademickým pracovníkům umožní věnovat se převážně vědě, výzkumu a inovacím zejména formou promítání vědeckovýzkumných aktivit do započítatelných hodin aktivit zaměstnance, tj. umožnit určovat poměr mezi pedagogickými a vědeckými aktivitami
 - ▶ rozvíjet a pokračovat v zajišťování metodické a administrativní podpory žadatelům o granty
 - ▶ podporovat možnosti postdoktorandského působení zahraničních odborníků na fakultě s cílem zvýšit publikační výkon fakulty a nastartovat, případně stmelit výzkumné skupiny a podpořit jejich činnost
- ▶ **Posilovat zapojení infrastruktury vědy a výzkumu FIT do mezinárodních sítí**
- ▶ podporovat integraci výzkumné infrastruktury FIT do mezinárodních sítí, zejména být aktivní v rámci mezinárodní sítě Informatics Europe
 - ▶ nadále podporovat aktivní účast expertů z řad zaměstnanců FIT na mezinárodních vědeckých projektech
 - ▶ účast v mezinárodních projektech (Horizon Europe, Digitální Evropa)
- ▶ **Zvyšovat kompetence akademické obce v rámci transferu poznatků a technologií**
- ▶ podporovat kreativitu a podnikavost studentů i mimo plnění studijních povinností, včetně finanční motivace při komercializaci školních autorských děl a využívání v rámci propagace fakulty, a podporovat a oceňovat iniciativu studentů a zaměstnanců při řešení celoškolských problémů
 - ▶ aktivně se zapojit do činnosti servisní organizace ČVUT zajišťující komercializaci duševního vlastnictví ČVUT
 - ▶ zapojit doktorandy do standardních vědecko-výzkumných činností FIT i významných vědeckých projektů
 - ▶ rozvíjet spolupráci při školení jinými součástmi ČVUT při vědecké výchově doktorandů (společný doktorský program s CIIRC)
- ▶ **Rozvíjet strategickou spolupráci s vnějšími partnery**
- ▶ pokračovat v navazování strategických partnerství v oblastech průmyslu, informatiky a dalších oblastí (např. rozvoj elektromobility, robotiky, automatizace, smart řešení, sdílených služeb apod.)

- ▶▶ rozšířit systém sponzorství a partnerství FIT pro tzv. start-up firmy s cílem zvýšení přínosu takovýchto forem spolupráce pro FIT
 - ▶▶ usnadnit spolupráci studentů a zaměstnanců FIT s podniky rozšířením a zkvalitněním služeb oddělení spolupráce s průmyslem a lepší softwarovou podporou spolupráce
 - ▶▶ hledat a nacházet cesty, jak navázat, podpořit a rozvíjet spolupráci s akademickými pracovišti na Ukrajině a podporovat akademické pracovníky a vědce z Ukrajiny v jejich činnosti
- ▶▶ **Navyšovat kapacity pro komercializaci poznatků a technologií**
- ▶▶ navázat spolupráci při komercializaci duševního vlastnictví s principy spin-off, například v rámci vytvořené servisní organizace ČVUT
 - ▶▶ nadále usilovat o nárůst příjmů FIT plynoucích z komercializace a transferu technologií, se zohledněním etické stránky spolupráce

3.3. Strategické řízení

3.3.1. Strategické cíle

- ▶ **Budovat kapacity pro strategické řízení FIT**
- ▶ **Snížit administrativní zatížení pracovníků FIT, aby se mohli naplno věnovat svému poslání, optimalizovat administrativní procesy**

3.3.2. Navrhovaná opatření

- ▶ **Zaměřit se na rozvíjení systémů vnitřního řízení kvality**
 - ▶ zapojit se do mechanismů hodnocení kvality všech činností ČVUT, zejména evaluace výstupů, výsledků i všech procesů
 - ▶ odstraňovat překážky identifikované analýzami v rámci projektu „HR Excellence in Research Award“, usilovat o maximální množství bilingvních informací pro zaměstnance FIT, zahájit komplexní překlad vnitřních norem FIT do anglického jazyka
 - ▶ motivovat rozvoj odborných dovedností zaměstnanců, stanovování kvalifikačních cílů akademických pracovníků a hodnocení stanovených cílů
 - ▶ pokračovat v zajištění a implementaci kvalitního systému personálního řízení, hodnocení a kariérního postupu
 - ▶ pokračovat ve zjednodušování administrativních procesů na fakultě, například elektronizací schvalování cestovních příkazů, likvidačních listů a podepisování smluv
- ▶ **Klást důraz na skutečný výkon činností a jejich výsledky před důrazem na formální nároky**
 - ▶ pokračovat v průběžných aktualizací systému tzv. započítatelných hodin dle potřeb kateder a fakulty
 - ▶ nadále rozvíjet motivační systém pro výkon činností akademických pracovníků
- ▶ **V rámci vnitřního zajišťování kvality činností zajišťovat další podporu činností pracovníků FIT**
 - ▶ prohlubovat spolupráci s Národní technickou knihovnou, zejména při přístupu k elektronickým informačním zdrojům
 - ▶ nadále využívat Digitální knihovnu ČVUT (institucionální repozitář) jako platformu pro ukládání a šíření studijních a vědeckých výsledků
 - ▶ pokračovat v aplikaci Kariérního řádu ČVUT na konkrétní podmínky FIT
 - ▶ posilovat zastupitelnost vedoucích zaměstnanců
 - ▶ pokračovat v otevřeném přístupu vedení fakulty a kateder vůči zaměstnancům

- ▶ v závislosti na vnějších objektivních okolnostech nadále usilovat o zvyšování mezd
 - ▶ zachovávat příjemnou pracovní atmosféru na FIT a organizovat neformální setkání zaměstnanců FIT
 - ▶ ponechat možnost práce z domova (tzv. home office) v omezené míře, jakožto jednoho ze zaměstnaneckých benefitů
 - ▶ nadále zjednodušovat proces pořizování vybraných druhů zboží a služeb (např. kancelářských potřeb či potravin) zavedením centralizovaného nakupování na základě rámcové smlouvy
- ▶ **Rozhodování a řízení na FIT bude založeno na relevantních datech**
- ▶ podporovat rozhodování a řízení nadále založené na principech transparentního jednání, akademické samosprávě, osobní zodpovědnosti a subsidiaritě
 - ▶ zabezpečit relevantní data pro rozhodování a řízení využitím funkcionalit datového skladu
 - ▶ pokračovat v harmonizaci vnitřních a dalších předpisů FIT s vnitřními a dalšími předpisy ČVUT a s dalšími legislativními normami ČR a EU
 - ▶ nadále důsledně kontrolovat a zajišťovat plnění povinností FIT, které vyplývají z právních předpisů
- ▶ **Rozvíjet informační systémy směřující ke zvýšení efektivity a transparentnosti řízení na FIT**
- ▶ pokračovat v maximální unifikaci prostředí pro poskytování studijních opor studentům, zejména pokračovat ve sjednocování do Courses
 - ▶ doplňovat obsah nového intranetu FIT, reflektujícího aktuální i budoucí potřeby pro efektivní řízení fakulty
 - ▶ vytvoření anglické verze intranetu pro zaměstnance a intranetu pro studenty
 - ▶ pokračovat v provozu a rozvoji systému pro nastavování kvalifikačních cílů a hodnocení zaměstnanců dle Kariérního řádu ČVUT a upravovat tento systém na základě výsledků jeho implementace
 - ▶ pokračovat ve využívání užitečných funkcionalit Microsoft 365
 - ▶ pokračovat v implementaci postupů vyplývajících ze Spisového a skartačního řádu a podílet se na projektu zavádění nového systému spisové služby
- ▶ **Zefektivnění financování a řízení FIT**
- ▶ nadále uplatňovat principy celouniverzitní metodiky sestavování rozpočtu v podmínkách FIT při sestavování rozpočtu a rozdělování finančních prostředků katedrám a dalším pracovištím

- ▶ pokračovat v podpoře získávání a čerpání doplňkových zdrojů financování včetně získávání projektů z národních zdrojů a zdrojů EU
- ▶ důsledně dbát na dodržování pravidel zápůjček techniky zaměstnancům

3.4. Internacionalizace

3.4.1. Strategické cíle

- ▶ **Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků FIT**
- ▶ **Internacionalizace studijních programů FIT**
- ▶ **Vytváření mezinárodního prostředí na FIT a propagace v zahraničí**

3.4.2. Navrhovaná opatření

- ▶ **Realizovat zahraniční studijní pobyty studentů a pracovníků**
 - ▶ nadále podporovat účast studentů na výměnných pobytech (zejména v rámci programu Erasmus+), pomáhat studentům odbourávat překážky bránící v jejich výjezdech do zahraničí
 - ▶ pokračovat v podpoře výjezdů a dlouhodobých studijních pobytů pracovníků i studentů všech forem studia, zejména zjednodušením administrativních procesů při sjednávání výjezdů
 - ▶ pokračovat v technickém a materiálním zabezpečení cizojazyčné výuky podporou knihovních služeb (např. vydáním vlastních cizojazyčných materiálů, nákupem zahraniční literatury, učebnic, předplatným elektronických informačních zdrojů)
- ▶ **Hlouběji integrovat zahraniční členy akademické obce do jejího života**
 - ▶ klást důraz na procesy vnitřní komunikace s přenosem informací vůči studentům a zaměstnancům v českém i anglickém jazyce, v souladu s HR Award
 - ▶ rozvíjet integraci zahraničních studentů i zaměstnanců do života FIT
 - ▶ podporovat krátkodobé stáže a přednáškové cykly významných odborníků
 - ▶ pokračovat v podpoře prohlubování jazykových znalostí všech členů akademické obce i dalších zaměstnanců
 - ▶ pokračovat ve zřizování postdoktorských pozic
- ▶ **Podporovat internacionalizaci FIT na úrovni vzdělávací i tvůrčí činnosti**
 - ▶ pokračovat v propagaci studia na FIT v zahraničí, a to jak na úrovni FIT, tak na celouniverzitní úrovni (např. v rámci společné spolupráce pražských VŠ)
 - ▶ aktivně odstraňovat bariéry vůči uchazečům o studium i studentům ze zahraničí (např. komunikace, distanční přijímací řízení, podpora distančních aktivit)
 - ▶ nadále podporovat spolupráci se zahraničními partnery pro projekty v rámci vzdělávací i tvůrčí činnosti, zejména s University of Antwerp (Belgie) a NTU Boston (USA)
 - ▶ zahájit diskusi k možné akreditaci mezinárodního double-degree programu EIT Digital master program

- ▶ organizovat vědecké konference, letní školy a další akce pro zahraniční účastníky
- ▶ pokračovat v aktivitách programu EuroTeQ realizovaného na ČVUT
- ▶ pokračovat v aktivitách a projektech aliance CELSA

3.5. Prostředí a PR

3.5.1. Strategické cíle

- ▶ **Zvýšit povědomí odborné i široké veřejnosti o aktivitách FIT**

3.5.2. Navrhovaná opatření

▶ Zlepšit informovanost o činnostech FIT

- ▶ nadále propagovat fakultu a šířit povědomí o její kvalitě a prestižnosti, spolupracovat s Rektoriátem na propagaci FIT v rámci celouniverzitní propagace
- ▶ rozvíjet moderní webovou prezentaci FIT, jak v české, tak anglické verzi
- ▶ používat krátká univerzální prezentační videa o FIT pořízená během online verze Dne otevřených dveří za účelem propagace FIT
- ▶ pokračovat v komunikaci prostřednictvím moderních technologií, nových médií a sociálních sítí, zejména umožňovat souběh prezenčních a distančních forem komunikace (např. hybridní forma Dne otevřených dveří)
- ▶ posilovat tzv. třetí roli univerzit pořádáním akcí nejen pro studenty a zaměstnance, ale i pro odbornou a laickou veřejnost
- ▶ propagovat a popularizovat informatiku a související obory, vědu a výzkum a jejich přínosy, prezentovat význam kvality života, prostředí (technologický podcast Jedničky a Nuly)

▶ Zintenzivnit zapojení relevantních aktérů do hodnocení činností FIT

- ▶ do hodnocení obsahu studia nadále zapojovat absolventy, zaměstnavatele i další odborné partnery

▶ Rozvoj kapacit FIT pro vzdělávací a tvůrčí činnost

- ▶ pokračovat v budování laboratoří GraFit Lab a Škoda lab a modernizaci stávajících pracovišť s cílem vytvořit specializovaná pracoviště na špičkové úrovni, reflektující moderní trendy a potřeby fakulty a vnějších aktérů
- ▶ pokračovat v přípravě vybudování nového sídla fakulty výstavbou nové budovy nebo dostavbou stávající budovy, s prioritizací tohoto záměru v rámci ČVUT, finalizací Generelu Plus, přípravou dalších studií s cílem aktualizace územního

**rozhodnutí a získání stavebního povolení na tzv. pozemek C (vedle budovy
Rektorátu ČVUT a CIIRC)**



**FAKULTA
INFORMAČNÍCH
TECHNOLOGIÍ
ČVUT V PRAZE**

Plán strategického záměru FIT ČVUT v Praze pro rok 2023 byl projednán Vědeckou radou FIT ČVUT v Praze dne 31. 5. 2023.

Akademický senát FIT ČVUT v Praze schválil Plán strategického záměru FIT ČVUT v Praze pro rok 2023 dne 22. 6. 2023.

doc. RNDr. Ing. Marcel Jiřina, Ph.D.

děkan